

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

CON FUNDAMENTO EN EL DECRETO NO. 244-05-III P.E., PUBLICADO EN EL PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO EL DÍA 10 DE SEPTIEMBRE DE 2005, QUE REFORMA Y ADICIONA EL ARTÍCULO 4º AGREGÁNDOSE LA FRACCIÓN III BIS; ADICIONANDO LOS ARTÍCULOS DÉCIMOPRIMERO Y DECIMOSEGUNDO TODOS DEL DECRETO NO. 948.80-32-P.E., PUBLICADO EN EL PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO EL DÍA 20 DE SEPTIEMBRE DE 1980, Y DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO EN LOS ARTÍCULOS 5, 6, 7, 8, 13 Y DEMÁS RELATIVOS DEL ESTATUTO ORGÁNICO DE PROMOTORA DE LA INDUSTRIA CHIHUAHUENSE, SE REUNIERON EN LA SALA DE JUNTAS LOS INTEGRANTES DEL COMITÉ TÉCNICO DEL REFERIDO ORGANISMO, A FIN DE CELEBRAR LA CUARTA SESIÓN ORDINARIA DE 2017, EN LA CIUDAD DE CHIHUAHUA, CHIH., SIENDO LAS 11:00 HORAS DEL DÍA 12 DE DICIEMBRE DE 2017.

ORDEN DEL DÍA

- I. LISTA DE ASISTENCIA, COMPROBACIÓN DEL QUÓRUM LEGAL E INSTALACIÓN DE LA REUNIÓN.
- II. ASUNTOS:
 1. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN A FIN DE QUE PROMOTORA DE LA INDUSTRIA CHIHUAHUENSE ADQUIERA LA CESIÓN DE DERECHOS DE DOS PREDIOS PARA UTILIZARLOS COMO DERECHOS DE VÍA, PARA LA AMPLIACIÓN DE LA AVENIDA JUÁREZ, QUE DA ACCESO A LA PLANTA INDUSTRIAL DE LA EMPRESA VIDRIERA DE CHIHUAHUA, S.A. DE C.V. (VICHISA) EN EL MUNICIPIO DE MEOQUI.
 2. PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE OCTUBRE DE 2017.
 3. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS PARA EL EJERCICIO 2018.
 4. PRESENTACIÓN DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA AL CIERRE DEL MES DE OCTUBRE DE 2017.
 5. INFORME DEL ACUERDO DE COOPERACIÓN PARA LA FACILITACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS DE ÁREAS INDUSTRIALES SUSTENTABLES PARA PARQUES INDUSTRIALES EN EL ESTADO DE CHIHUAHUA.
 6. INFORME DE LA BAJA DE UN VEHÍCULO NISSAN VERSA MODELO 2016 POR SINIESTRO.

III. ASUNTOS GENERALES.

- A) SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN DE PAGO POR REVERSIÓN DE TERRENO VENDIDO A SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE ALIMENTOS Y NUTRICIÓN, S. DE R.L. DE M.I., EN EL PARQUE INDUSTRIAL INSURGENTES DEL MUNICIPIO DE ALDAMA.

I. LISTA DE ASISTENCIA, COMPROBACIÓN DEL QUÓRUM LEGAL E INSTALACIÓN DE LA REUNIÓN.

EL M.B.A FABIÁN ALEJANDRO SANTANA MÁRQUEZ, COORDINADOR GENERAL DE PROMOTORA DE LA INDUSTRIA CHIHUAHUENSE, DIO LA BIENVENIDA A LOS PRESENTES, PASANDO LISTA DE ASISTENCIA, PROCEDIENDO A VERIFICAR LA ASISTENCIA DE LOS INTEGRANTES DEL COMITÉ TÉCNICO. UNA VEZ QUE SE CONFIRMÓ QUE EXISTE EL QUÓRUM REQUERIDO, DECLARÓ FORMALMENTE INSTALADA LA CUARTA SESIÓN ORDINARIA DE 2017 DEL COMITÉ TÉCNICO DE PROMOTORA DE LA INDUSTRIA CHIHUAHUENSE, AGRADECIÉNDOLES SU ASISTENCIA, PROCEDÍO ENSEGUIDA A SOMETER A SU CONSIDERACIÓN EL ORDEN DEL DÍA, SIENDO LAS 11:10 HORAS DEL DÍA 12 DE DICIEMBRE DE 2017.

II. ASUNTOS.

1. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN A FIN DE QUE PROMOTORA DE LA INDUSTRIA CHIHUAHUENSE ADQUIERA LA CESIÓN DE DERECHOS DE DOS PREDIOS PARA UTILIZARLOS COMO DERECHOS DE VÍA, PARA LA AMPLIACIÓN DE LA AVENIDA JUÁREZ, QUE DA ACCESO A LA PLANTA INDUSTRIAL DE LA EMPRESA VIDRIERA DE CHIHUAHUA, S.A. DE C.V. (VICHISA) EN EL MUNICIPIO DE MEOQUI.

Con fecha 29 de septiembre de 2008, se formalizó un Convenio de Incentivos entre Gobierno del Estado de Chihuahua y la empresa Vidriera de Chihuahua, S.A. de C.V., (VICHISA) mediante el cual, la empresa acuerda establecer y operar una planta de fabricación y manufactura de botellas de vidrio para la industria de bebidas, en Ciudad Mecoqui, Chihuahua, recibiendo de Gobierno del Estado, Promotora de la Industria Chihuahuense y la Junta Central de Agua y Saneamiento, diversos incentivos fiscales, no fiscales, y demás apoyos.

La planta industrial requiere que el acceso a su planta sea funcional para el transporte de sus productos por lo que hizo la petición a la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico y a este Organismo, a fin de que se ampliara la Avenida Juárez, a pie de su nave industrial ubicada en esa localidad.

Promotora de la Industria Chihuahuense, se avocó a contactar a los propietarios de los predios que se verían afectados con el derecho de vía que es necesario para llevar a cabo la ampliación requerida, siendo estas personas la C. Estefana Pérez Viuda de Álvarez, propietaria de una fracción del terreno rustico de riego en La

Ciénega con superficie de 584.329 metros cuadrados, y la C. María Elena Mata Miranda, propietaria de una fracción del terreno rústico de riego en La Ciénega con superficie de 309.093 metros cuadrados.

En las reuniones con las propietarias se les manifestó que los terrenos son necesarios como derecho de vía para la ampliación de la Avenida Juárez, siendo su terreno beneficiado con la citada obra de ampliación.

La Secretaría de Comunicaciones y Obras Públicas envió un oficio a la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico, en el cual manifiesta que están a la espera de que se concluyan los trámites correspondientes para la construcción de la vialidad, entre los cuales se encuentra la liberación de los derechos de vía. El valor comercial de los terrenos en esa zona es de aproximadamente \$300.00 pesos por metro cuadrado, debido a la premura del caso, está en trámite la elaboración de un avalúo financiero, sin embargo, se ha negociado con las propietarias de los terrenos el pago de hasta \$200.00 pesos por metro cuadrado, para que se lleve a cabo la cesión de derechos de los predios.

Se somete a consideración del Comité Técnico la autorización para adquirir los derechos de los dos predios señalados, con una superficie total de 893.422 metros cuadrados, para utilizarlos como derechos de vía para la ampliación de la Avenida Juárez, en un valor máximo de \$200.00 pesos por metros cuadrados, lo que generaría un total de hasta \$178,684.40 pesos, siempre y cuando no sea superior al valor resultante del avalúo financiero que se practique a los terrenos.

ACUERDO: DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA, EL COMITÉ TÉCNICO DETERMINA QUE SE PRESENTE NUEVAMENTE EL ASUNTO EN SESIÓN POSTERIOR, UNA VEZ QUE SE CUENTE CON EL AVALÚO CORRESPONDIENTE PRACTICADO POR UNA INSTITUCIÓN FINANCIERA, PARA ESTAR EN CONDICIONES DE AUTORIZAR, EN SU CASO, LA ADQUISICIÓN DE LOS DERECHOS DE VÍA.

2. PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE OCTUBRE DE 2017.

Se presentan al Comité Técnico los estados financieros de Promotora de la Industria Chihuahuense al 31 de octubre de 2017, preparados por el Organismo, para su conocimiento. Se incluye el estado de situación financiera, el estado de resultados y el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos.

ACUERDO: DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA, EL COMITÉ TÉCNICO RATIFICA LOS ESTADOS FINANCIEROS DE PROMOTORA DE LA INDUSTRIA CHIHUAHUENSE AL 31 DE OCTUBRE DE 2017, MISMO QUE SE ANEXAN A LA PRESENTE ACTA.

3. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS PARA EL EJERCICIO 2018.

En cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado para la presentación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos para el año 2018, con fecha 2 de octubre de 2017 se envió a dicha Secretaría la documentación requerida mediante oficio no. PIC/CG/128/2017. Lo anterior, bajo la modalidad de Presupuesto Basado en Resultados y de conformidad con la estructura de cuentas de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

De igual forma, el Estatuto Orgánico de Promotora de la Industria Chihuahuense establece que se deberá presentar al Comité Técnico el presupuesto de ingresos y egresos para su aprobación.

Se presenta al Comité Técnico el presupuesto de ingresos y egresos para el ejercicio 2018, con la integración de las partidas para su análisis y aprobación, a ejercerse con recursos propios de Promotora de la Industria Chihuahuense

ACUERDO: DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA, EL COMITÉ TÉCNICO AUTORIZA EL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO 2018, MISMO QUE SE ANEXA A LA PRESENTE ACTA.

4. PRESENTACIÓN DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA AL CIERRE DEL MES DE OCTUBRE DE 2017.

Dentro del Plan Estatal de Desarrollo 2017-2021 se establecieron una serie de objetivos, estrategias y líneas de acción para la SIDE. Como parte de este plan se establecieron una serie de macro indicadores de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico, los cuales se deben alcanzar a través de la operación de la Secretaría y Administración estatal en su conjunto.

Promotora de la Industria Chihuahuense contribuye integralmente a su cumplimiento y para llevar a cabo una adecuada alineación con estos macro indicadores se construyó un sistema de control de operación, identificando los indicadores claves de gestión de cada departamento que contribuyen a lograr el cumplimiento de los macro indicadores.

Se presenta al Comité Técnico el sistema de gestión y control administrativo con el avance de los indicadores internos por áreas, acumulados al cierre del mes de octubre de 2017, para su conocimiento.

ACUERDO: DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA, EL COMITÉ TÉCNICO RATIFICA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN Y CONTROL ADMINISTRATIVO A TRAVÉS DE INDICADORES INTERNOS POR ÁREAS, E INSTRUYE AL COORDINADOR GENERAL A PUBLICARLO EN LOS MEDIOS DE INFORMACIÓN Y DIFUSIÓN CORRESPONDIENTES.

5. INFORME DEL ACUERDO DE COOPERACIÓN PARA LA FACILITACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS DE ÁREAS INDUSTRIALES SUSTENTABLES PARA PARQUES INDUSTRIALES EN EL ESTADO DE CHIHUAHUA.

La Cooperación Alemana para el Desarrollo (GIZ por sus siglas en alemán), es un organismo del Gobierno Federal Alemán sin fines de lucro, que ofrece servicios de asistencia técnica y asesoría en más de 130 países, entre los cuales se encuentra México.

GIZ elaboró un programa para atender las áreas industriales denominado "Programa de Competitividad de Áreas Industriales a través de la Sustentabilidad" (ProCAIS), cuyo objetivo es fortalecer la competitividad de dichas áreas y sus empresas inquilinas, mediante la implementación de metodologías probadas en el país europeo. Está dirigido a directores y administradores de áreas, parques y zonas industriales, con el fin de establecer herramientas que permitan mejorar su operación bajo criterios de sustentabilidad ambiental, urbana y de planeación estratégica.

GIZ ha ofrecido asistencia al Gobierno del Estado de Chihuahua a través de Promotora de la Industria Chihuahuense, mediante la asignación de un consultor que deberá llevar a cabo la implementación de la metodología ProCAIS, a aplicarse en el Parque Industrial Chihuahua Sur de la Ciudad de Chihuahua y el Parque Industrial Aeropuerto de Cd. Juárez. Cuyo costo será cubierto en conjunto por Promotora de la Industria Chihuahuense y GIZ.

Para tal efecto, Promotora de la Industria Chihuahuense celebró un contrato de prestación de servicios profesionales por la cantidad de \$299,192.36 (Doscientos noventa y nueve mil ciento noventa y dos pesos 36/100 M.N.) más I.V.A., con el objeto de cubrir los costos de honorarios y viáticos del facilitador asignado por GIZ, Ing. Guillermo Encarnación Aguilar, de conformidad con la autorización emitida por el Comité de Seguimiento del Acuerdo de Austeridad no. 001/2017, mediante oficio no. SH DGA/ASP/589/2017. Cabe mencionar que GIZ está realizando un contrato complementario que cubre un monto de \$170,000.00 (Ciento setenta mil pesos 00/100 M.N.), para abarcar la totalidad de las actividades del programa, mismo que será cubierto con recursos financieros del Gobierno Federal Alemán.

La firma del acuerdo de cooperación entre Promotora de la Industria Chihuahuense y GIZ se llevará a cabo con la participación de la Secretaria de Innovación y Desarrollo Económico el 12 de diciembre del 2017.

ACUERDO: DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA, EL COMITÉ TÉCNICO RATIFICA LA FIRMA DEL ACUERDO DE COOPERACIÓN PARA LA FACILITACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS DE ÁREAS INDUSTRIALES SUSTENTABLES PARA PARQUES INDUSTRIALES EN EL ESTADO DE CHIHUAHUA, ASÍ COMO LA CELEBRACIÓN DEL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES CON EL CONSULTOR ASIGNADO POR GIZ, ING. GUILLERMO ENCARNACIÓN AGUILAR.



6. INFORME DE LA BAJA DE UN VEHÍCULO NISSAN VERSA MODELO 2016 POR SINIESTRO.

El pasado 13 de octubre de 2017 se presentó en Cd. Juárez un siniestro al vehículo Nissan Versa modelo 2016 con número de serie 3N1CN74D2GL827121, propiedad de Promotora de la Industria Chihuahuense, el cual había sido facilitado a la Dirección de Comercio de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico para realizar actividades en esa ciudad.

La compañía de seguros determinó que no era factible realizar la reparación al vehículo en virtud de la gravedad de los daños, por lo que se optó por declararse como pérdida total. El automóvil estaba asegurado en cobertura amplia, por lo cual se recibió un pago de \$139,300.00 (Ciento treinta y nueve mil trescientos pesos 00/100 M.N.) el pasado 22 de noviembre.

Se informa al Comité Técnico de la baja del vehículo Nissan Versa modelo 2016 por siniestro.

ACUERDO: DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA, EL COMITÉ TÉCNICO SE DA POR ENTERADO DE LA BAJA POR SINIESTRO, DEL VEHÍCULO NISSAN VERSA MODELO 2016, CON NÚMERO DE SERIE 3N1CN74D2GL827121.

III. ASUNTOS GENERALES.

A) SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN DE PAGO POR REVERSIÓN DE TERRENO VENDIDO A SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE ALIMENTOS Y NUTRICIÓN, S. DE R.L. DE M.I., EN EL PARQUE INDUSTRIAL INSURGENTES DEL MUNICIPIO DE ALDAMA.

En sesión de Comité Técnico de Promotora de la Industria Chihuahuense celebrada el 13 de enero de 2017 se autorizó llevar a cabo la reversión de la propiedad de un terreno vendido a la empresa Servicios de Tecnología de Alimentos y Nutrición, S. de R.L. de M.I., debido a que no desarrolló su proyecto de inversión e incumplió con el pago del 50% del precio pactado. La autorización para la reversión fue ratificada por el Comité del Patrimonio Inmobiliario en sesión celebrada el 16 de febrero de 2017.

La venta del terreno se autorizó en julio de 2014. La superficie del terreno es de 6,170 metros cuadrados y está ubicado en el Parque Industrial Insurgentes del Municipio de Aldama. Se vendió en un precio subsidiado de \$70.00 pesos por metro cuadrado, a pagarse mediante el 50% de enganche y resto en 6 meses con interés a la TIIE + 5 puntos porcentuales.

Durante el presente año se tuvieron reuniones con el representante de la empresa para llevar a cabo la reversión, sin embargo no fue sino hasta el día 11 de diciembre de 2017, que se llegó a un convenio resolutivo a través de intermediación en el Centro de Justicia Alternativa, para revertir la propiedad y regresarle el 50% de lo

que pagó, es decir, la empresa efectuó el pago del enganche por \$215,950.00 pesos (Doscientos quince mil novecientos cincuenta pesos 00/100 M.N.), por lo cual se tendría que devolver un importe de \$107,975.00 (Ciento siete mil novecientos setenta y cinco pesos 00/100 M.N.)

El Manual e Instructivo de Proyecto, Construcción y Operación de los parques industriales de Promotora de la Industria Chihuahuense, establece que, si el adquirente no inicia y concluye la construcción en los plazos establecidos, el predio vendido se revertirá a favor de Promotora, ésta tendrá derecho a conservar el 50% del monto del precio total del contrato, la cantidad restante, será entregada al adquirente sin causar interés de ningún tipo. En este caso la empresa únicamente liquidó el 50% del precio total del contrato.

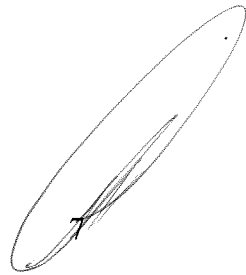
Cabe mencionar que el valor estimado del terreno es de \$1,850,991.00 (Un millón ochocientos cincuenta mil novecientos noventa y un pesos 00/100 M.N.), según el avalúo de traslación de dominio para escrituración, practicado por el Ing. Antonio Cano Tarango con fecha 23 de febrero de 2016, por lo cual se considera que es más conveniente para este Organismo efectuar el reembolso señalado directamente a la empresa, que equivale al 5.8% del valor del terreno, en vez de pagar los honorarios de un abogado externo para llevar a cabo el proceso de reversión, que tendría un costo superior, además de que tomaría un periodo considerable de tiempo en resolverse y no se contaría con el terreno para posibles proyectos de inversión durante ese lapso.

ACUERDO: DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA, EL COMITÉ TÉCNICO DETERMINA QUE SE ENVÍE LA INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN RELATIVA A ESTE ASUNTO A LAS ÁREAS JURÍDICAS DE LAS SECRETARÍAS QUE CONFORMAN EL COMITÉ TÉCNICO, PARA SU ANÁLISIS Y OPINIÓN RESPECTIVA. UNA VEZ QUE SE CUENTE CON LOS INFORMES JURÍDICOS CORRESPONDIENTES, SE DEBERÁ PRESENTAR NUEVAMENTE EL ASUNTO AL COMITÉ TÉCNICO PARA EMITIR EL ACUERDO DEFINITIVO.

LECTURA Y APROBACIÓN EN SU CASO, DEL ACTA DE LA PRESENTE SESIÓN.

SE SUSPENDE LA SESIÓN PARA LA ELABORACIÓN DEL ACTA CORRESPONDIENTE.

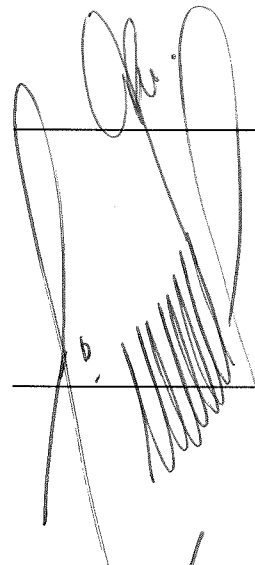
UNA VEZ REDACTADA EL ACTA DE LA CUARTA SESIÓN ORDINARIA DE 2017, SE SOMETIÓ A CONSIDERACIÓN DEL COMITÉ TÉCNICO Y FUE APROBADA EN SU TOTALIDAD SIENDO LAS 13:25 HORAS DEL DÍA 12 DE DICIEMBRE DE 2017, FIRMANDO DE CONFORMIDAD LAS PERSONAS QUE EN ELLA INTERVINIERON.



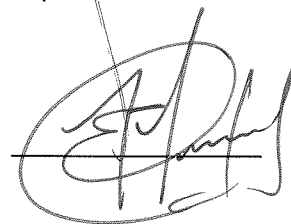
ING. ALEJANDRA CATARINA DE LA VEGA ARIZPE
SECRETARIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO
Acudiendo en su representación el **M.A. Jesús Guillermo Mesta Fitzmaurice**, Subsecretario de Innovación y Desarrollo Económico, quien presenta oficio delegatorio expedido a su favor.



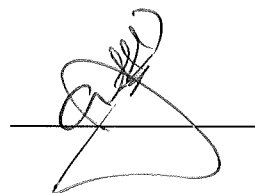
MTRO. SERGIO CÉSAR ALEJANDRO JÁUREGUI ROBLES
SECRETARIO GENERAL DE GOBIERNO
Acudiendo en su representación la **Lic. Denisse Rocío Piñón Marín**, Supervisor Administrativo de la Secretaría General de Gobierno, quien presenta oficio delegatorio expedido a su favor.



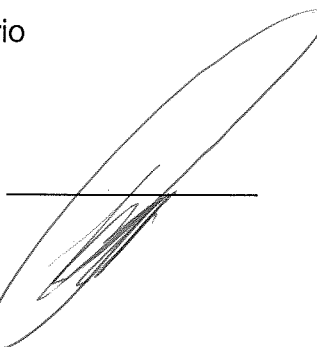
DRA. CECILIA OLIVIA OLAGUE CABALLERO
SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO Y ECOLOGÍA
Acudiendo en su representación el **Ing. José Antonio Pérez Sánchez**, Director de Desarrollo Urbano de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología, quien presenta oficio delegatorio expedido a su favor.



DRA. NORMA RAMÍREZ BACA
SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y OBRAS PÚBLICAS
Acudiendo en su representación el **Arq. Héctor Edel Olivas Flores**, Jefe de la Oficina de Construcción de la Secretaría de Comunicaciones y Obras Públicas, quien presenta oficio delegatorio expedido a su favor.



MTRA. ROCÍO STEFANY OLMOS LOYA
SECRETARIA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA
Acudiendo en su representación el **C.P. Joaquín Pinales Ávila**, Jefe del Departamento de Registros Administrativos de la Secretaría de la Función Pública, quien presenta oficio delegatorio expedido a su favor.



M.B.A. FABIÁN ALEJANDRO SANTANA MÁRQUEZ
COORDINADOR GENERAL DE PROMOTORA
DE LA INDUSTRIA CHIHUAHUENSE

PROMOTORA DE LA INDUSTRIA CHIHUAHUENSE
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE OCTUBRE DE 2017

ACTIVO

CIRCULANTE	
EFFECTIVO	11,000
BANCOS	1,992,688
INVERSIONES EN VALORES	131,759,988
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	23,165,842
DEUDORES DIVERSOS A CORTO PLAZO	97,000
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	102,378
DEUDORES ANTICIPOS TESORERIA CORTO PLAZO	2,000
ANTICIPO A PROVEEDORES	30,211
ANTICIPO A PROV. DE BIENES INTANGIBLES	155,974
EST. CUENTAS INCOBRABLES	(11,035)
VALORES EN GARANTÍA	496,429
TOTAL CIRCULANTE	157,802,475

NO CIRCULANTE

TITULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	1,956,273
DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	5,016,062
TERRENOS	722,754,161
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	47,591,194
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	2,278,358
EQUIPO DE TRANSPORTE	2,701,351
MAQUINARIA Y EQUIPO	2,350,174
ACTIVOS INTANGIBLES	5,773,972
DEPRECIACION ACUMULADA DE INMUEBLES	(21,638,007)
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	(6,332,198)
TOTAL NO CIRCULANTE	762,451,339

SUMA DEL ACTIVO 920,253,814

PASIVO

CIRCULANTE	
SERV. PERSONALES POR PAGAR CORTO PLAZO	768,176
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	44,000
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	4,165,157
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	613,000
INGRESOS COBRADOS ADELANTADO C. PLAZO	-
TOTAL CIRCULANTE	5,590,333
SUMA DEL PASIVO	5,590,333

HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO

PATRIMONIO	299,059,135
RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	568,843,693
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	46,760,654
SUMA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	914,663,482

SUMA DEL PASIVO Y PATRIMONIO 920,253,814

Handwritten signatures and initials are present at the bottom right of the page, including a large signature and several smaller ones.

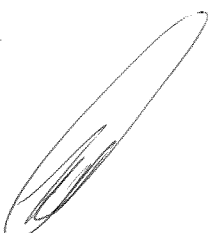
PROMOTORA DE LA INDUSTRIA CHIHUAHUENSE
INTEGRACIÓN DEL ESTADO DE RESULTADOS
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE OCTUBRE DE 2017

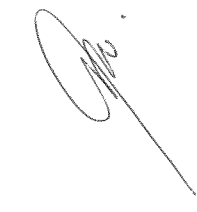
	Administración Central	Complejo Ind. Chihuahua	Parque Ind. Aeropuerto (Jrz)	Parque Ind. Cuauhtémoc	Parque Ind. Paquímé (NCG)	Parque Ind. Parral	Parque Ind. Chihuahua Sur	Parque Agroind. Naica	Acumulado
Ingresos por Servicios en Parques	-	55,201,227	2,774,316	4,776,744	384,044	-	710,068	12,225	63,858,624
Vigilancia		1,195,271		327,145				7,754	1,530,170
Agua		50,090,799	2,005,051	3,899,851	118,413				56,114,114
Mantenimiento		3,353,845	769,266	549,748	265,631		710,068	4,471	5,653,028
Varios		561,311	-	-	-		-		561,311
Ingresos por Venta de Terrenos	54,462								54,462
Otros Ingresos	12,723,363								12,723,363
Ingresos por Subsidios	-								-
TOTAL INGRESOS	12,777,825	55,201,227	2,774,316	4,776,744	384,044	-	710,068	12,225	76,636,449
Gastos de Administración Central	14,257,613								14,257,613
Servicios Personales	8,130,469								8,130,469
Materiales y Suministros	300,924								300,924
Servicios Generales	5,826,221								5,826,221
Costo de Servicios en Parques	-	8,868,617	1,031,970	1,616,946	501,841	-	1,167,978	87,631	13,274,983
Materiales y Suministros		55,183							55,183
Servicios Generales		8,813,434	1,031,970	1,616,946	501,841	-	1,167,978	87,631	13,219,800
Costo de Venta de Terrenos y de Subsidios	54,462								54,462
Otros Gastos y Pérdidas	780,812								780,812
Depreciaciones	1,507,925								1,507,925
TOTAL COSTOS Y GASTOS	16,600,812	8,868,617	1,031,970	1,616,946	501,841	-	1,167,978	87,631	29,875,795
RESULTADO DEL EJERCICIO	(3,822,987)	46,332,610	1,742,347	3,159,798	(117,797)	-	(457,910)	(75,407)	46,760,654

0-

PROMOTORA DE LA INDUSTRIA CHIHUAHUENSE
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de octubre de 2017

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 + 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Servicios Personales	16,929,642	-	16,929,642	8,130,469	7,362,292	8,799,174
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	10,832,878	-	10,832,878	5,227,159	5,227,159	5,529,707
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio						
Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,711,818		1,711,818	826,921	58,745	884,897
Seguridad Social	2,918,237		2,918,237	1,300,483	1,300,483	1,617,754
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,466,709	76,012	1,542,721	775,906	775,906	766,815
Previsiones						
Pago de Estímulos a Servidores Públicos						
Materiales y Suministros	785,758	-	785,758	356,107	356,107	429,651
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	240,000		240,000	98,651	98,651	141,349
Alimentos y Utensilios	40,000		40,000	25,876	25,876	14,124
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización						
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,000		2,000			2,000
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	503,758		503,758	231,580	231,580	272,178
Combustibles, Lubricantes y Aditivos						
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos						
Materiales y Suministros Para Seguridad						
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores						
Servicios Generales	58,876,679	-	58,876,679	19,046,020	19,002,020	39,830,659
Servicios Básicos	29,016,240	1,070,000	30,086,240	5,764,299	5,720,299	22,181,941
Servicios de Arrendamiento	30,000		30,000	21,250	21,250	8,750
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	10,325,964		10,325,964	4,049,345	4,049,345	6,276,619
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	356,000		356,000	187,223	187,223	168,777
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	11,969,587	1,070,000	13,039,587	5,859,157	5,859,157	7,180,430
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.						
Servicios de Traslado y Viáticos	900,000		900,000	119,509	119,509	780,491
Servicios Oficiales	1,055,000		1,055,000	212,395	212,395	842,604
Otros Servicios Generales	5,223,888		5,223,888	2,832,841	2,832,841	2,391,047
Total del Gasto	76,592,079	-	76,592,079	27,532,596	26,720,420	49,059,483



GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS 2018

FLUJO DE EFECTIVO

Efectivo al Inicio

\$ 135,000,000

(+) Entradas de Efectivo		
Ingresos por Servicios en Parques		81,621,367
Ingresos por Arrendamiento		4,659,024
Ventas de Terrenos		-
Intereses		5,435,512
Total Entradas de Efectivo	\$	91,715,904
(-) Salidas de Efectivo		
Gastos de Administración Central		29,915,264
Costo de Servicios en Parques		78,898,291
Infraestructura con Recursos Propios		40,000,000
Total Salidas de Efectivo	\$	148,813,555

Efectivo al Final

\$ 77,902,348

Costos Virtuales:		
Depreciación		2,000,000
Otros Gastos y Pérdidas		1,160,000
Subsidios en Terrenos		40,000,000
Costo de Venta de Terrenos		-

Tarifas de Servicios en los Parques Industriales					
Servicios	Chihuahua	Juárez	Cuauhtémoc	N.C.G.	Chihuahua Sur
Mantenimiento (Hectárea)	1,217.98	2,025.74	1,199.08	1,276.69	1,027.00
Vigilancia (Hectárea)	550.86	N/A	682.11	N/A	545.69
Agua (M3)	29.24	29.24	29.24	16.79	N/A
					N/A

[illegible][illegible][illegible]

INTERESES BANCARIOS													
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Efectivo Inicial	135,000,000	114,904,277	112,309,133	106,719,221	88,778,730	88,057,842	88,117,930	78,177,438	81,237,526	83,297,614	70,357,123	71,412,234	135,000,000
Depósitos													
Ingresos por Servicios en Parques	6,801,781	6,801,781	6,801,781	6,901,781	6,801,781	6,801,781	6,801,781	6,801,781	6,801,781	6,801,781	6,801,781	6,801,781	81,621,367
Ingresos por Arrendamiento	120,000	120,000	120,000	120,000	3,339,024	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	4,659,024
Ventas de Terrenos													
Total Depósitos	6,921,781	6,921,781	6,921,781	6,921,781	10,140,805	6,921,781	6,921,781	6,921,781	6,921,781	6,921,781	6,921,781	6,921,781	86,280,391
Retiros													
Gastos de Administración Central	4,650,980	2,300,400	2,295,168	2,295,748	2,295,168	2,295,748	2,295,168	2,295,168	2,295,168	2,295,748	2,300,145	2,300,655	29,915,264
Costo de Servicios en Parques	22,366,524	1,716,524	1,716,524	14,566,524	1,566,524	1,566,524	14,566,524	1,566,524	1,566,524	14,566,524	1,566,524	1,566,524	78,898,291
Infraestructura con Recursos Propios	-	5,500,000	8,500,000	8,000,000	7,000,000	3,000,000	-	-	1,000,000	3,000,000	2,000,000	2,000,000	40,000,000
Total Retiros	27,017,504	9,516,924	12,511,692	24,862,272	10,861,692	6,851,692	16,862,272	3,861,692	4,861,692	19,862,272	5,866,669	5,867,179	148,813,555
Efectivo Final Antes de Interés Bancario	114,904,277	112,309,133	106,719,221	88,778,730	88,057,842	88,117,930	78,177,438	81,237,526	83,297,614	70,357,123	71,412,234	72,466,836	
Efectivo Promedio	124,952,138	113,606,705	109,514,177	97,748,975	88,418,286	88,087,886	83,147,684	79,707,482	82,267,570	76,827,369	70,884,679	71,939,535	
Tasa Interés Estimada	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	
TOTAL INTERESES BANCARIOS	624,761	568,034	547,571	488,745	442,091	440,439	415,738	398,537	411,338	384,137	354,423	359,698	5,435,512
											Saldo Final Bancos		77,902,348

PRESUPUESTO DE EGRESOS 2018

Plan Ctas	C.O.G.	Descripción	PRESUPUESTO DE EGRESOS 2018												
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN CENTRAL			Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total 2018
SERVICIOS PERSONALES			1,337,056	1,337,056	1,337,056	1,337,056	1,337,056	1,337,056	1,337,056	1,337,056	1,337,056	1,337,056	1,337,056	1,337,056	16,044,676
5111	11301	Sueldo Base a Personal Permanente	888,417	888,417	888,417	888,417	888,417	888,417	888,417	888,417	888,417	888,417	888,417	888,417	10,661,000
5113	13201	Gratificación Anual	124,872	124,872	124,872	124,872	124,872	124,872	124,872	124,872	124,872	124,872	124,872	124,872	1,498,463
5113	13202	Prima Vacacional	12,339	12,339	12,339	12,339	12,339	12,339	12,339	12,339	12,339	12,339	12,339	12,339	148,069
5113	13301	Horas Extras	1,955	1,955	1,955	1,955	1,955	1,955	1,955	1,955	1,955	1,955	1,955	23,463	
5114	14101	Servicio Médico Pensiones	2,638	2,638	2,638	2,638	2,638	2,638	2,638	2,638	2,638	2,638	2,638	31,655	
5114	14301	Aportaciones Fondo Propio Pensiones	152,350	152,350	152,350	152,350	152,350	152,350	152,350	152,350	152,350	152,350	152,350	1,828,197	
5114	14102	Aportaciones al Ichisal	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	300,000	
5114	14401	Cuotas para Seguro de Vida	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	54,000	
5115	15101	Cuotas para Fondo de Ahorro	69,033	69,033	69,033	69,033	69,033	69,033	69,033	69,033	69,033	69,033	69,033	828,392	
5115	15201	Indemnizaciones													
5115	15407	Despensa	55,953	55,953	55,953	55,953	55,953	55,953	55,953	55,953	55,953	55,953	55,953	671,437	
MATERIALES Y SUMINISTROS			37,167	36,667	36,667	37,167	36,667	36,667	37,167	36,667	36,667	37,167	36,667	36,667	442,000
5121	21101	Materiales, Útiles y Eq. Menores Oficina	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	80,000
5121	21201	Materiales y Útiles de Impresión	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667	80,000
5121	21601	Material de Limpieza	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	30,000
5122	22101	Productos Alimenticios para Personas	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	40,000
5125	25301	Medicinas y Productos Farmacéuticos	500	-	-	500	-	-	500	-	-	500	-	-	2,000
5126	26101	Combustibles	17,500	17,500	17,500	17,500	17,500	17,500	17,500	17,500	17,500	17,500	17,500	17,500	210,000
SERVICIOS GENERALES			3,214,525	864,445	859,213	859,293	859,213	859,213	859,293	859,213	859,213	859,293	864,190	884,700	12,681,806
5131	31101	Energía Eléctrica	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	400,000
5131	31201	Gas	4,840	4,840	330	330	330	330	330	330	330	330	4,620	5,080	22,000
5131	31401	Telefonía Tradicional	24,167	24,167	24,167	24,167	24,167	24,167	24,167	24,167	24,167	24,167	24,167	24,167	290,000
5131	31501	Telefonía Celular	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5131	31801	Servicios Postales y Telegráficos	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	15,000
5131	31901	Servicios Integrales y Otros Servicios	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000
5132	32901	Otros Arrendamientos	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	30,000
5133	33101	Servicios Legales Contab. y Auditoría	37,500	37,500	37,500	37,500	37,500	37,500	37,500	37,500	37,500	37,500	37,500	37,500	450,000
5133	33301	Serv. Consultoría Admva. Procesos	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	70,000
5133	33401	Servicios de Capacitación	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	100,000
5133	33801	Servicios de Vigilancia	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	700,000
5133	33901	Servicios Profesionales, Cient. y Técnicos	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	3,000,000
5134	34101	Servicios Financieros y Bancarios	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	30,000
5134	34501	Seguro de Bienes Patrimoniales	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	200,000
5134	34901	Servicios Fin., Banc. y Comerciales	1,445	1,445	1,445	1,445	1,445	1,445	1,445	1,445	1,445	1,445	1,445	1,445	17,338
5135	35101	Cons. y Mant. Menor de Inmuebles	66,667	66,667	66,667	66,667	66,667	66,667	66,667	66,667	66,667	66,667	66,667	66,667	800,000
5135	35201	Inst. Rep. y Mant. De Mobiliario	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	40,000
5135	35501	Reparación y Mant. Equipo de Transporte	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	120,000
5135	35801	Serv. Limpieza y Manejo de Desechos	21,250	21,250	21,250	21,250	21,250	21,250	21,250	21,250	21,250	21,250	21,250	21,250	255,000
5137	37501	Viaáticos en el País	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	400,000
5137	37601	Viaáticos en el Extranjero	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	200,000
5138	38301	Congresos y Convenciones	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	700,000
5138	38501	Reuniones Oficiales	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	50,000
5139	39201	Impuestos y Derechos (Predial, IVA No. Acr)	2,522,401	172,321	171,599	171,599	171,599	171,599	171,599	171,599	171,599	171,599	172,286	172,356	4,412,400
5139	39801	Impuesto Sobre Nóminas	30,339	30,339	30,339	30,339	30,339	30,339	30,339	30,339	30,339	30,339	30,339	30,339	364,068
5139	39901	Otros Servicios Generales	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	10,000
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS			62,232	62,232	62,232	62,232	62,232	62,232	62,232	62,232	62,232	62,232	62,232	62,232	746,782
5141	41503	Diferencial Servicio Médico Pensiones	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	240,000
5145	45101	Pensionados	27,631	27,631	27,631	27,631	27,631	27,631	27,631	27,631	27,631	27,631	27,631	27,631	331,566
5145	45201	Jubilados	14,601	14,601	14,601	14,601	14,601	14,601	14,601	14,601	14,601	14,601	14,601	14,601	175,216
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN CENTRAL			4,650,980	2,300,400	2,295,168	2,295,748	2,295,168	2,295,168	2,295,748	2,295,168	2,295,168	2,295,748	2,300,145	2,300,655	29,915,264

COSTO DE SERVICIOS															
COMPLEJO INDUSTRIAL CHIHUAHUA															
MATERIALES Y SUMINISTROS															
5126	26111	Combustibles	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total 2018
			8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	100,000
			8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	100,000
SERVICIOS GENERALES															
5131	31111	Energía Eléctrica	15,678,333	828,333	828,333	12,078,333	828,333	828,333	12,078,333	828,333	828,333	12,078,333	828,333	828,333	58,540,000
5131	31311	Agua	11,250,000	-	-	11,250,000	-	-	11,250,000	-	-	11,250,000	-	-	45,000,000
5133	33811	Servicios de Vigilancia	241,667	241,667	241,667	241,667	241,667	241,667	241,667	241,667	241,667	241,667	241,667	241,667	2,900,000
5133	33911	Servicios Profesionales, Cient. y Técnicos	100,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000
5134	34511	Seguro de Bienes Patrimoniales	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	40,000
5135	35111	Conservación y Mant. Menor Inmuebles	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	3,000,000
5135	35711	Inst. Rep. y Mant. De Maquinaria	3,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,500,000
5135	35911	Servicios de Jardinería y Fumigación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL COMPLEJO INDUSTRIAL CHIHUAHUA			15,686,667	836,667	836,667	12,086,667	836,667	836,667	12,086,667	836,667	836,667	12,086,667	836,667	836,667	59,640,000
PARQUE INDUSTRIAL AEROPUERTO (JUÁREZ)															
SERVICIOS GENERALES															
5131	31111	Energía Eléctrica	1,983,333	133,333	133,333	583,333	133,333	133,333	583,333	133,333	133,333	583,333	133,333	133,333	7,837,000
5131	31311	Agua	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
5131	31311	Agua	450,000	-	-	450,000	-	-	450,000	-	-	450,000	-	-	1,800,000
5135	35111	Conservación y Mant. Menor Inmuebles	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	1,000,000
5135	35711	Inst. Rep. y Mant. De Maquinaria	1,400,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,400,000
TOTAL PARQUE INDUSTRIAL AEROPUERTO			1,983,333	133,333	133,333	583,333	133,333	133,333	583,333	133,333	133,333	583,333	133,333	133,333	4,800,000
PARQUE INDUSTRIAL CUAUHTÉMOC															
SERVICIOS GENERALES															
5131	31111	Energía Eléctrica	2,603,083	203,083	203,083	1,203,083	203,083	203,083	1,203,083	203,083	203,083	1,203,083	203,083	203,083	7,837,000
5131	31311	Agua	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	58,333	700,000
5131	31311	Agua	1,000,000	-	-	1,000,000	-	-	1,000,000	-	-	1,000,000	-	-	4,000,000
5133	33811	Servicios de Vigilancia	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	737,000
5135	35111	Conservación y Mant. Menor Inmuebles	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	83,333	1,000,000
5135	35711	Inst. Rep. y Mant. De Maquinaria	1,400,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,400,000
TOTAL PARQUE INDUSTRIAL CUAUHTÉMOC			2,603,083	203,083	203,083	1,203,083	203,083	203,083	1,203,083	203,083	203,083	1,203,083	203,083	203,083	7,837,000
PARQUE INDUSTRIAL PARRAL															
SERVICIOS GENERALES															
5135	35111	Conservación y Mant. Menor Inmuebles	-	150,000	150,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000
5135	35111	Conservación y Mant. Menor Inmuebles	-	150,000	150,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000
TOTAL PARQUE INDUSTRIAL PARRAL			-	150,000	150,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000
PARQUE INDUSTRIAL PAQUÍME (N.C.G.)															
SERVICIOS GENERALES															
5131	31111	Energía Eléctrica	1,084,649	84,649	84,649	384,649	84,649	84,649	384,649	84,649	84,649	384,649	84,649	84,649	2,915,791
5131	31311	Agua	9,649	9,649	9,649	9,649	9,649	9,649	9,649	9,649	9,649	9,649	9,649	9,649	115,791
5131	31311	Agua	300,000	-	-	300,000	-	-	300,000	-	-	300,000	-	-	1,200,000
5135	35111	Conservación y Mant. Menor Inmuebles	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	900,000
5135	35711	Inst. Rep. y Mant. De Maquinaria	700,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	700,000
TOTAL PARQUE INDUSTRIAL PAQUÍME			1,084,649	84,649	84,649	384,649	84,649	84,649	384,649	84,649	84,649	384,649	84,649	84,649	2,915,791
PARQUE INDUSTRIAL CHIHUAHUA SUR															
SERVICIOS GENERALES															
5131	31111	Energía Eléctrica	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	3,087,000
5131	31111	Energía Eléctrica	29,167	29,167	29,167	29,167	29,167	29,167	29,167	29,167	29,167	29,167	29,167	29,167	350,000
5133	33811	Servicios de Vigilancia	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	61,417	737,000
5135	35111	Conservación y Mant. Menor Inmuebles	166,667	166,667	166,667	166,667	166,667	166,667	166,667	166,667	166,667	166,667	166,667	166,667	2,000,000
TOTAL PARQUE INDUSTRIAL CHIHUAHUA SUR			257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	257,250	3,087,000
PARQUE AGROINDUSTRIAL NAICA															
SERVICIOS GENERALES															
5131	31111	Energía Eléctrica	751,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	1,318,500
5133	33811	Servicios de Vigilancia	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167	50,000
5135	35111	Conservación y Mant. Menor Inmuebles	30,708	30,708	30,708	30,708	30,708	30,708	30,708	30,708	30,708	30,708	30,708	30,708	368,500
5135	35711	Inst. Rep. y Mant. De Maquinaria	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667	200,000
5135	35711	Inst. Rep. y Mant. De Maquinaria	700,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	700,000
TOTAL PARQUE AGROINDUSTRIAL NAICA			751,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	51,542	1,318,500
TOTAL GASTO DE SERVICIOS			29,366,524	1,716,524	1,716,524	14,566,524	1,566,524	1,566,524	14,566,524	1,566,524	1,566,524	14,566,524	1,566,524	1,566,524	78,898,291
TOTAL GASTOS Y COSTOS			27,017,504	4,016,924	4,016,924	16,862,272	3,861,692	3,861,692	16,862,272	3,861,692	3,861,692	16,862,272	3,861,692	3,861,692	108,813,555

Balance Score Card PICH 2017

Area	Macro	Indicador	Meta	Unidad de medida	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	2017 YTD
Administrativo	ROA, Satisfacción a Usuarios, 80 hectareas habilitadas/asignadas, Construcción de incubadoras	% de ejecución del presupuesto dedicado a infraestructura y mantenimiento	60%	%	51%	↓ 50%	— 51%			51%
	ROA, 80 hectareas habilitadas/asignadas, Construcción de incubadoras									
	ROA	Ajustes al presupuesto	5%	%	1.80%	↑ 1.82%	↓ 12.34%			5.32%
	ROA	ROA	8%	%	4.10%	↑ 4.53%	↑ 5.08%			4.57%
	ROA	Rendimiento Financiero 0.1% arriba de la tasa CETES	0.1%	%	0.19%	↓ -0.17%	↑ 0.08%			0.03%
Ingeniería	Satisfacción a Usuarios, 80 hectareas habilitadas/asignadas, Construcción de incubadoras	% de ejecución del presupuesto de infraestructura	100%	%	5.60%	— 5.67%	↑ 6.17%			5.81%
	ROA, Satisfacción a usuarios	Mantenimiento preventivo	100%	%	100%	↓ 90%	— 90%			93%
	ROA, Satisfacción a Usuarios	Días para reparar servicios interrumpidos	5	Días	0.5	↑ 0	— 0			0.16
	ROA	Usuarios regularizados	100%	%	80%	— 80%	— 80%			80%
	Satisfacción a Usuarios	Días en atender solicitudes/quejas de usuarios	5	Días	5	↑ 4	↑ 5			4.66
Atención a Usuarios	ROA	Cartera Vencida	60	Días	60	↓ 62	↑ 60			60.6
	Satisfacción a Usuarios	Encuestas recibidas	10	Cantidad	25	↓ 8	↓ 2			35
	Satisfacción a Usuarios	Calificación a encuestas por parte de usuarios	60%	%	26%	— 26%	— 26%			26%
Jurídico	Satisfacción a Usuarios, 80 hectareas habilitadas, Construcción de incubadoras	% Proyectos incentivados que han cumplido o que se ha tomado acción	100%	%			↑ 97%			76%

 **Óptimo**
 **Tolerable**
 **Deficiente**

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Chihuahua

Chihuahua

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SUBSECRETARÍA DE FISCALÍA

PROHIBIDA
DE LA INDUSTRIA
CHIHUAHUENSE